

Théorie du changement

S M M MATIÈ П ABL

1	INTRODUCTION	3
	1.1. Justification et hypothèses	3
	1.2. Portée de l'action de CmiA	4
2	LA THÉORIE DU CHANGEMENT DE CMIA	5
	2.1. Ressources et activités	6
	2.2. Extrants et réalisations	8
	2.3. Impact	9
	GLOSSAIRE	10
	SOURCES	10

Ce document fait partie intégrante du système de normalisation de Cotton Made in Africa (CmiA) - CmiA, CmiA-Organic, et SCS (Sustainable Cotton Standard ou norme sur le coton durable) - de la Aid by Trade Foundation (AbTF; © 2009-2020, tous droits réservés). Ce document a été publié en deux langues: en anglais et en français. En cas de divergence entre les versions française et anglaise, c'est la version anglaise qui fait foi.

Les parties de ce document qui sont protégées par des droits d'auteur ne peuvent être reproduites ou copiées sous quelque forme ou par quelque moyen que ce soit (graphique, électronique ou mécanique, y compris les systèmes de photocopie, d'enregistrement, de saisie ou de récupération d'informations) sans le consentement préalable et l'autorisation écrite du détenteur des droits d'auteur. Les documents de CmiA font l'objet d'une évaluation et d'une révision régulières. Les documents valides dans leur dernière version ne peuvent être obtenus qu'auprès de AbTF. Ce n'est qu'après s'être inscrits auprès d'AbTF que les organismes de vérification sont autorisés à utiliser ce document dans le cadre de leur coopération avec AbTF, selon les dispositions définies dans les contrats et termes de référence pertinents et dans le respect des conditions générales. Ni AbTF ni aucun autre auteur n'assument de responsabilité quelconque découlant d'une utilisation autre que celle prévue par AbTF. AbTF se réserve le droit de prendre les mesures nécessaires pour protéger ses droits d'auteur en cas d'infraction, d'utilisation abusive, de violation ou d'utilisation inappropriée du matériel protégé par des droits d'auteur.



1 Introduction

1.1 Justification et hypothèses

→ Une théorie du changement (ToC pour le sigle anglais) est un cadre logique qui décrit les impacts souhaités d'une organisation et les moyens que celle-ci veut mettre en œuvre pour contribuer à ce changement. La théorie du changement de CmiA dépeint les activités de l'initiative de CmiA et fait le lien avec les extrants immédiats, les réalisations à moyen terme et les impacts à long terme prévus. Elle englobe les interventions de CmiA dans tous les domaines, dont la production de coton sur les champs et dans les usines d'égrenage, mais aussi ses actions au sein de la chaîne d'approvisionnement. Le ToC joue donc un rôle fondamental dans le système de suivi, d'évaluation et d'apprentissage (MEL) de CmiA, et nous permet d'établir et d'effectuer un suivi régulier des principaux indicateurs de rendement et des objectifs à long terme. Les hypothèses sous-jacentes de la théorie du changement sont constamment testées et ajustées. Il s'agit donc là d'un document destiné à évoluer au fil du temps et selon les expériences de l'initiative. CmiA a conscience du fait que la ToC n'est

qu'une représentation simplifiée des relations causales présumées et ne reflète pas la réalité dans son ensemble. Les chaînes causales ne sont pas toujours linéaires et des effets réciproques sont possibles. La théorie du changement ne reflète que le champ d'action de CmiA. CmiA prend en compte le fait que d'autres organisations sont également actives dans des zones similaires (ou qui se chevauchent) et qu'elles peuvent avoir une influence sur le système. Les effets et les risques externes qui se situent en dehors de la zone d'influence de CmiA, mais qui pourraient avoir un impact sur le système, sont observés et pris en compte lors des considérations stratégiques. Toute théorie du changement est destinée à décrire les résultats qu'une organisation souhaite réaliser par le biais de ses interventions. Toutefois, les activités d'une organisation peuvent aussi avoir des effets non intentionnels positifs et négatifs. CmiA a conscience de ce problème et cherche à relever les effets non intentionnels dans son système de suivi et d'évaluation.

P

1.2. Portée de l'action de CmiA

Le coton joue un rôle clé dans la lutte contre la pauvreté dans une grande partie de l'Afrique subsaharienne. En effet, une part considérable des revenus des petits exploitants agricoles et de leurs familles provient de la vente de coton. Ces producteurs agricoles sont confrontés à de nombreux défis, tels que l'évolution des conditions climatiques, la fluctuation des prix du marché mondial, la faible productivité et la mauvaise infrastructure des pays producteurs de coton. En 2005, la Aid by Trade Foundation et son initiative Cotton made in Africa ont été créées pour aborder ces problèmes. Le travail de CmiA repose sur trois piliers essentiels de la durabilité:



Les personnes: CmiA soutient les petits producteurs agricoles et fait la promotion de l'égalité des sexes, des conditions de travail décentes et du respect des droits des enfants.



La planète: CmiA s'engage à protéger le sol, l'eau, la biodiversité, le climat et l'environnement, notamment en réduisant les effets négatifs de la protection des cultures.

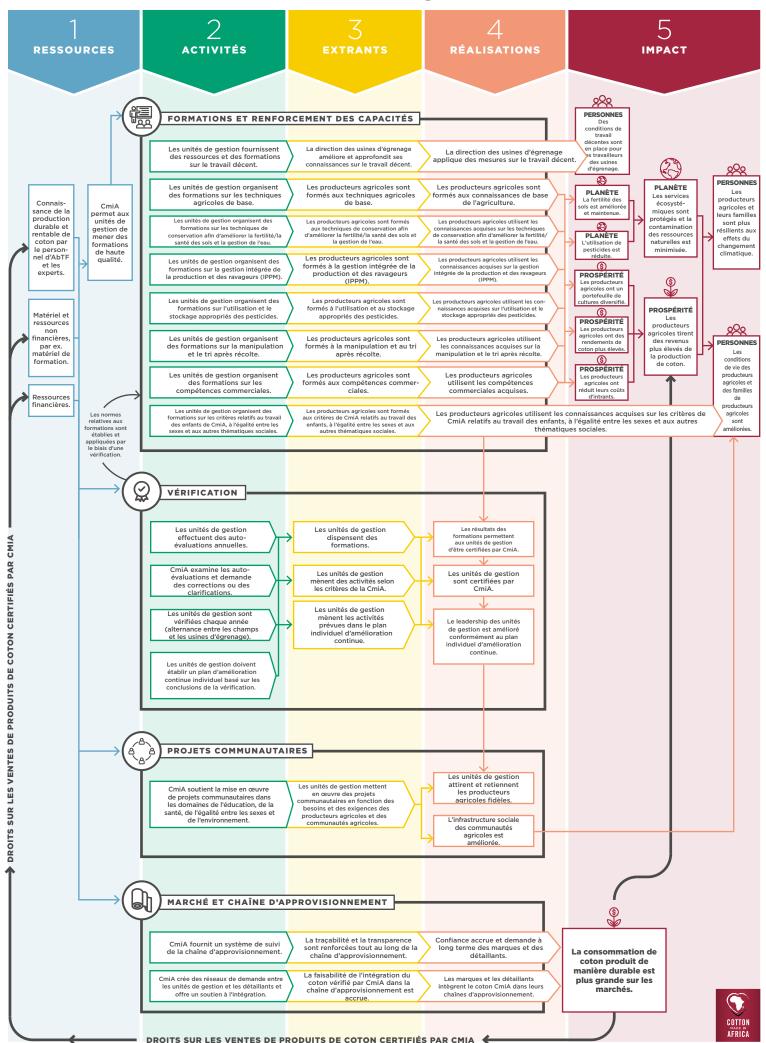


La prospérité: CmiA facilite l'accès aux connaissances et aux ressources de haute qualité, contribuant ainsi à améliorer la productivité, la qualité des fibres et les conditions de vie globales.

L'approche de CmiA pour atteindre ces objectifs est décrite dans cette théorie du changement.



2. La théorie du changement de CmiA



2.1. Ressources et activités

La Aid by Trade Foundation met à disposition une grande variété de ressources pour aider à atteindre les objectifs de CmiA. Les **ressources** clé de l'initiative Cotton made in Africa sont les suivantes:

- → Connaissance de la production durable et rentable de coton par le personnel d'AbTF et experts
- → Matériel et ressources non financières (par ex. matériel de formation)
- → Ressources financières

Ces ressources sont financées par le biais des droits générés par la vente de produits de coton homologués par CmiA. Pour vendre du coton CmiA, les unités de gestion (généralement les sociétés cotonnières) doivent détenir un certificat CmiA, lequel aura été obtenu après avoir passé avec succès le cycle de vérifications. Cette approche circulaire permet à l'initiative de se maintenir sur le long terme.

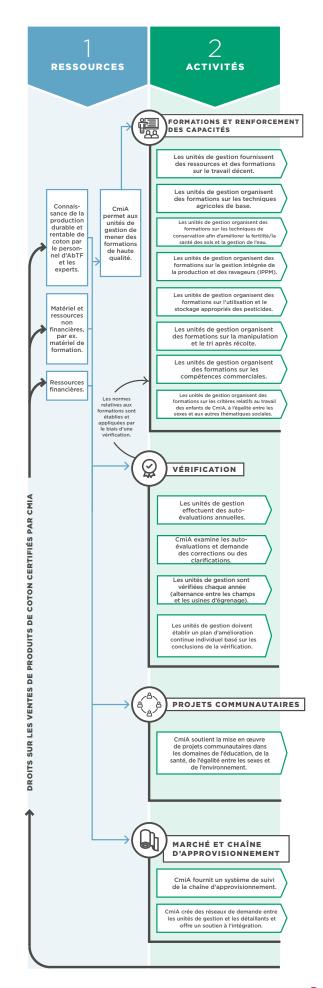
Les ressources sont utilisées pour **les activités** dans plusieurs domaines, qui peuvent être divisés en quatre volets d'impact différents: formations et renforcement des capacités, vérification, projets communautaires, marché et chaîne d'approvisionnement.



Point crucial: cette initiative doit permettre aux entités de gestion de CmiA de mener une formation de haute qualité en fournissant une expertise, des ressources non financières et un soutien financier. Par le biais de « formations des formateurs » (ToT en anglais) et d'un système de vulgarisation sur le terrain, les contenus des formations sont dispensés aux producteurs agricoles et portent sur des sujets relatifs à la production de coton tels que les bonnes pratiques agricoles (GAP), la gestion intégrée de la production et des ravageurs (IPPM) et l'utilisation et le stockage sécurisé des pesticides. Les unités de gestion offrent également aux producteurs agricoles une formation en matière d'égalité des sexes, de prévention du travail des enfants et de compétences commerciales de base. Les critères et les vérifications de CmiA couvrent à la fois les activités dans les champs et les activités dans les usines d'égrenage. C'est pourquoi une formation et des informations sur les conditions de travail décentes sont également fournies pour l'étape suivante du traitement, à savoir dans les usines d'égrenage.



Pour ce qui est **de la vérification**, les activités englobent l'ensemble du processus d'assurance. Les sociétés cotonnières effectuent des auto-évaluations annuelles qui sont examinées par le personnel d'AbTF (gestion de



la vérification). Alternant chaque année entre champs et usine d'égrenage, AbTF engage des organismes de contrôle tiers afin de mener des missions de vérification sur place au sein des unités de gestion. Les unités de gestion doivent ensuite mettre en place des plans d'amélioration continue individualisés et basés sur les résultats de la vérification.



Outre ses activités régulières sur les normes CmiA, l'initiative soutient également les unités de gestion dans la mise en œuvre de **projets communautaires** pour les producteurs de coton et/ou les travailleurs des usines d'égrenage dans les domaines de la santé, de l'éducation, de l'égalité entre les sexes et de l'environnement. Ce soutien n'est pas seulement financier : il est également lié au contenu pour garantir que les projets seront conçus de manière à améliorer de manière significative les conditions de vie globales des communautés rurales.



Si les principes, critères et indicateurs des normes CmiA couvrent la production de coton sur les champs ainsi que la transformation du coton au niveau des usines d'égrenage, l'initiative sert également de facilitateur pour le **marché textile et la chaîne d'approvisionnement** en établissant des contacts et des réseaux de demande entre les unités de gestion, les négociants internationaux de coton et les marques et détaillants qui proposent des vêtements et des textiles. En outre, elle fournit un système de suivi de la chaîne d'approvisionnement qui sera utilisé par toutes les parties concernées par la chaîne de valeur.



P

2.2. Extrants et réalisations

Pour réaliser un impact à long terme autour des piliers de la durabilité des personnes, de la planète et de la prospérité, CmiA poursuit des objectifs spécifiques au niveau des réalisations au moyen des extrants de l'initiative.



Les extrants directs de **la formation** sont les compétences et des techniques spécifiques que les producteurs agricoles ont acquis au cours de la formation. L'hypothèse sous-jacente (voir glossaire) est que la réalisation sera l'**utilisation** concrète de ces compétences, connaissances et techniques nouvellement acquises. Au niveau des usines d'égrenage, on suppose que l'amélioration des connaissances de la direction de l'usine en matière de conditions de travail décentes conduira à l'application de mesures de travail décent dans les usines. Comme il a été décrit ci-dessus, cette formation est réalisée par les unités de gestion avec le soutien matériel, organisationnel et lié au contenu d'AbTF.



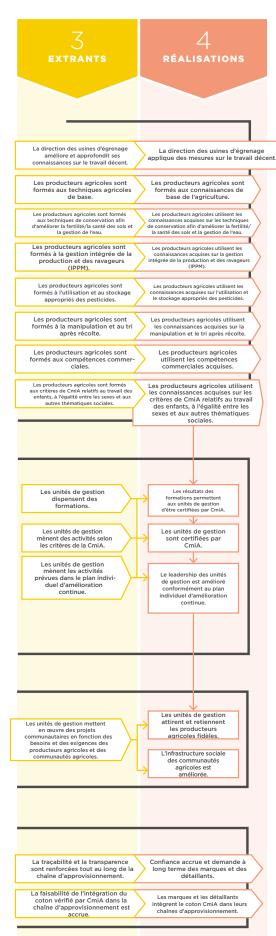
Un des extrants des activités de vérification consiste en une formation et des activités conformes à la norme CmiA que les unités de gestion sont censées mener pour réussir la vérification. Elles réalisent également les activités prévues dans leurs plans individuels d'amélioration continue. Ces extrants sont censés produire deux réalisations : les entités de gestion obtiennent ou gardent la vérification CmiA et elles améliorent continuellement leurs pratiques de gestion. En ce qui concerne la relation entre le processus de vérification et les mesures de formation, on part également du principe que les unités de gestion sont en mesure de passer avec succès la vérification CmiA lorsque la formation qui offre aux producteurs agricoles et aux usines d'égrenage les connaissances dont ils ont besoin pour se conformer aux critères de la norme a été dispensée. De meilleures pratiques de gestion permettent également aux unités de gestion d'obtenir la vérification et les normes de formation sont établies et renforcées par le processus de vérification.



Pour les **projets communautaires**, l'un des extrants directs du soutien de CmiA est la mise en œuvre effective de projets par les unités de gestion dans les domaines de l'éducation, de la santé, de l'égalité des sexes et de l'environnement. L'hypothèse sous-jacente prévoit que cela améliorera les infrastructures des communautés agricoles, ce qui créera à son tour une loyauté parmi les producteurs agricoles envers l'unité de gestion et envers la culture du coton en général.



Un extrant direct du système de suivi AbTF consiste en une amélioration de la traçabilité et de la transparence tout au long de la **chaîne d'approvisionnement**. La réalisation supposée est une confiance accrue et une demande à long terme de la part des marques et des détaillants de vêtements et de textiles. De plus, le réseau de demande d'AbTF et le soutien continu de l'organisation faciliteront l'intégration du coton vérifié CmiA dans leurs chaînes d'approvisionnement. Ensemble, ces deux aspects, à savoir la transparence et la facilité d'intégration, devraient inciter les marques et les détaillants à accroître de façon continue l'adoption du coton CmiA dans leurs chaînes d'approvisionnement.



P

2.3. Impact

Pour ce qui est de l'**impact**, l'initiative CmiA cherche à améliorer la durabilité à travers ses trois piliers : les personnes, la planète et la prospérité.



En ce qui concerne la dimension de **prospérité**, CmiA vise à aider les producteurs de coton à accroître leurs revenus de la production de coton grâce à des rendements plus élevés, à des coûts d'intrants plus bas pour la production de coton et potentiellement grâce à un portefeuille de cultures diversifié. Tous ces objectifs doivent résulter de l'utilisation des techniques agricoles apprises au cours de la formation.



En ce qui concerne le pilier « planète », la mise en œuvre des contenus des formations doit contribuer à réduire l'utilisation des pesticides et à améliorer ou maintenir la fertilité des sols. CmiA s'efforce ainsi de protéger les services écosystémiques et de minimiser la contamination des ressources naturelles.

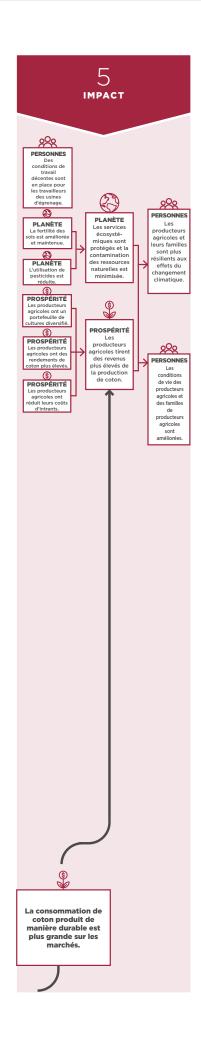


Le pilier « **personnes** » aura un impact à la fois au niveau des usines d'égrenage et dans les champs. Dans les usines d'égrenage, l'objectif principal est de créer des conditions de travail décentes pour les travailleurs et les employés de l'usine. Ces conditions sont censées être offertes dès lors que la direction de l'usine a mis en œuvre les mesures respectives.

Dans les champs, l'objectif global de CmiA est de contribuer à l'amélioration des conditions de vie des producteurs agricoles et de leurs familles, mais aussi de les aider à devenir plus résilients aux changements du marché ou du climat. L'hypothèse sous-jacente est que l'expertise agricole améliorée et les revenus plus élevés du coton rendront cette résilience possible.

Les impacts sur la chaîne d'approvisionnement peuvent également induire des revenus plus élevés. On suppose que la confiance et la demande croissantes des marques et des détaillants, combinées à une plus grande intégration du coton CmiA dans leurs chaînes d'approvisionnement, conduiront à une augmentation constante de l'utilisation du coton produit de manière durable sur les marchés. Elles permettront aux producteurs agricoles de bénéficier d'un accès sécurisé aux marchés du coton et de prix potentiellement plus élevés.

Comme mentionné ci-dessus, CmiA poursuit une approche circulaire: une plus grande utilisation du coton CmiA signifie également que l'augmentation des droits de licence peut être réinvestie dans l'initiative pour la maintenir, permettant ainsi à CmiA d'assurer un soutien continu et fiable aux petits producteurs de coton en Afrique sur une base durable.



GLOSSAIRE

Extrants

Biens, équipements ou services qui résultent directement de l'intervention d'une organisation (adapté du glossaire de l'OCDE)

Hypothèse

Suppositions déduites de facteurs ou de risques pouvant avoir des répercussions sur le progrès ou le succès des interventions d'une organisation (adapté du glossaire de l'OCDE)

Impact

Un effet primaire ou secondaire à long terme produit par une organisation, qu'il soit positif ou négatif, direct ou indirect, intentionnel ou non (adapté du glossaire de l'OCDE)

Indicateur

Facteur ou variable, de nature quantitative ou qualitative, qui constitue un moyen simple et fiable de mesurer et d'informer des changements liés à l'intervention ou d'aider à apprécier la performance d'une organisation (adapté du glossaire de l'OCDE)

Réalisation (effet direct)

Ce que l'action doit accomplir ou a accompli à court ou à moyen terme. (Glossaire de l'OCDE)

Ressources (moyens, intrants)

Moyens financiers, humains et matériels utilisés pour l'intervention d'une organisation (adaptées du glossaire de l'OCDE)

SOURCES

Glossaire des termes clés de l'OCDE en matière d'évaluation et de gestion axée sur les résultats. Paris, Publications de l'OCDE, 2002.



AID BY TRADE FOUNDATION

La Aid by Trade Foundation (AbTF) a été fondée en 2005 par le Pr. et D. Michael Otto, un entrepreneur de Hambourg, en Allemagne. L'objectif de la fondation, qui opère indépendamment du groupe Otto, est d'aider les populations à s'aider elles-mêmes grâce au commerce : les ressources naturelles vitales sont ainsi préservées et les moyens de subsistance des générations futures sont garantis. AbTF met ses principes en pratique grâce à l'initiation Cotton made in Africa (CmiA). Les partenaires commerciaux de Demand Alliance de CmiA s'approvisionnent en coton africain produit selon la norme CmiA et paient à la fondation des droits de licence basés sur le volume qui sont réinvestis dans les zones de culture. Les consommateurs reconnaissent les produits CmiA grâce au label et apportent ainsi une contribution précieuse à la protection de l'environnement et au soutien des petits exploitants agricoles et de leurs familles en Afrique.

Pour tout commentaire ou question, merci de contacter : standards@abt-foundation.org

Aid by Trade Foundation

Gurlittstraße 14 · 20099 Hamburg Telefon: +49 40 25 76 75 50 E-Mail: info@abt-foundation.org

www.cottonmadeinafrica.org

