



**COTTON  
MADE IN  
AFRICA**

Consortium CIRES – ACBM



# Évaluation des projets WASH de CmiA en Côte d'Ivoire

**RESUMÉ ANALYTIQUE**

Janvier 2023

French version. For the English summary, please scroll down. ↴

## INFORMATIONS SUR LE PROJET

<b>Titre du projet</b>	<b>Les projets WASH de CmiA en Côte d'Ivoire</b>
<b>Pays</b>	Côte d'Ivoire
<b>Région</b>	Zones cotonnières du Nord de la Côte d'Ivoire (Poro, Bagoué, Béré Hambol & Kabadougou)
<b>Date de signature du document de projet</b>	20/06/2022
<b>Dates du projet</b>	Démarrage : 15/12/2017 Fin : 30/8/2022
<b>Source de financement</b>	Aid by Trade Foundation (AbTF) /CmiA avec une contribution propre des sociétés cotonnières

## INFORMATIONS RELATIVES À L'ÉVALUATION

<b>Type d'évaluation (projet/réalisation/thématique etc.)</b>	<b>Projet</b>
<b>Finale/mi-parcours/autre</b>	Evaluation finale
<b>Période évaluée</b>	Début Décembre 2017 - Fin Juin 2022
<b>Évaluateurs/rédaction</b>	Dr. FOFANA Memon, chef d'équipe du consortium M.KOUMA Abdoulaye
<b>Adresse email de l'évaluateur principal</b>	<a href="mailto:fofanamemon20@yahoo.fr">fofanamemon20@yahoo.fr</a>
<b>Dates de l'évaluation</b>	Début Juillet 2022 - Fin Novembre 2022

# RESUMÉ ANALYTIQUE

Le présent document représente le rapport d'évaluation sommative des projets WASH de CmiA en Côte d'Ivoire, principalement dans les zones rurales productrice de coton. L'évaluation sommative a été commanditée par le bureau de la Aid by Trade Foundation (AbTF) /CmiA via le contrat de service entre Aid by Trade Foundation, Gurlittstraße 14 20099 Hambourg Allemagne et le CIRES en consortium avec ACBM.

## INTRODUCTION

Créer en 2005, Cotton made in Africa (CmiA) est une initiative d'Aid by Trade Foundation (AbTF) et une norme internationalement reconnue pour le coton durable produit en Afrique. CmiA a pour objectif principal de protéger l'environnement et d'aider les petits producteurs de coton d'Afrique subsaharienne à améliorer leurs conditions de vie et de travail. Dans cet ordre d'idée, les sociétés cotonnières deviennent les expressions de rapport entre la CmiA et les petits producteurs de coton qui constituent d'ailleurs la cible potentielle de l'initiative. A cet effet, elle travaille avec des sociétés cotonnières dans 11 pays, et plus particulièrement avec les petits exploitants agricoles sous contrat avec ces sociétés cotonnières et qui cultivent du coton récolté à la main. Dans ce processus, les formations agricoles permettent aux sociétés cotonnières vérifiées par CmiA de fournir aux producteurs de coton d'Afrique subsaharienne des savoir-faire sur les méthodes d'agriculture améliorées et durables qui sont conformes à la norme CmiA. L'idée centrale de CmiA est que, grâce à ces savoir-faire, les producteurs agricoles protègent non seulement les populations et la nature, mais parviennent également à augmenter leurs récoltes et donc leurs revenus. Par ailleurs, les projets communautaires représentent une contribution précieuse à la réalisation des objectifs de CmiA (qui sont énoncés dans la théorie du changement du projet). C'est pourquoi, CmiA soutient les unités de gestion dans la mise en œuvre de projets communautaires pour les producteurs de coton dans les domaines de la santé, de l'éducation, de l'égalité entre les sexes et de l'environnement, principalement à travers le Programme de CmiA de Coopération entre les Communautés (PCCC). A cet effet, l'initiative Cotton made in Africa travaille avec plusieurs sociétés cotonnières dans le nord de la Côte d'Ivoire. Depuis 2017, ces sociétés ont mis en œuvre un grand nombre de projets WASH dans le cadre du PCCC de CmiA dont la construction de 35 forages et de 38 latrines dans la région. CmiA cherche à réaliser une étude de cas pour évaluer l'impact réel de ces projets WASH sur les communautés locales productrices de coton. Les principaux bénéficiaires étaient les populations rurales de la zone d'intervention, des écoles ayant bénéficié de latrines institutionnelles et des groupements de femmes ayant bénéficiés de formation en entrepreneuriat sociale.

## MÉTHODOLOGIE

La méthodologie de l'évaluation comprend quatre étapes : l'exploitation des documents disponibles, la collecte des données sur le terrain dans les zones d'intervention du projet, l'analyse et l'interprétation des données recueillies, et la rédaction du rapport de démarrage puis les rapports de l'évaluation. S'agissant de la première étape, l'équipe d'évaluation a fait une revue documentaire (les documents produits dans le cadre de la conception et la mise en œuvre du projet, les documents des stratégies, politiques et projets/programmes nationaux, les outils programmatiques du CmiA), puis organisé non seulement des entretiens individuels avec les informateurs clés et des enquêtes ménage dans les villages du projet. Les deux étapes suivantes ont été consacrées à l'analyse des données recueillies et à l'élaboration du rapport de l'évaluation.

## PRINCIPAUX CONSTATS ET CONCLUSIONS PRÉLIMINAIRES (PAR CRITÈRE)

Résumé de l'évaluation finale et performance

<b>Notes d'évaluation :</b>			
<b>1. Suivi et évaluation</b>	<b>Notation</b>	<b>2. Agence d'exécution</b>	<b>Notation</b>
Conception du suivi et évaluation à l'entrée	Satisfaisant	Qualité de l'exécution par les sociétés cotonnières : Agence d'exécution	Satisfaisant
Mise en œuvre du plan de suivi et évaluation	Satisfaisant		
Qualité globale du suivi et évaluation	Satisfaisant		
<b>3. Résultats de l'évaluation</b>	<b>Notation</b>	<b>4. Durabilité</b>	<b>Notation</b>
Pertinence	Très satisfaisant	Ressources financières	Probable
Efficacité	Très satisfaisant	Cadre institutionnel et gouvernance	Probable
Efficience	Très Satisfaisant	Environnemental	Probable
Impact	Très satisfaisant	Probabilité globale de durabilité	Probable
Durabilité	Très Satisfaisant		
Note globale du projet	Très satisfaisant		
Genre	Satisfaisant		

## PERTINENCE

La présente évaluation porte sur le volet WASH des interventions des différents partenaires du projet. A cet effet, l'évaluation enseigne que la pertinence du projet WASH est très satisfaisante notamment parce que les activités du projet sont en quasi-parfaite adéquation avec les besoins identifiés au sein des communautés et des institutions concernées et transcrits dans le Document de projet, à savoir : Construction Forage de puit et aménagement de pompe à motricité humaine ; mises en place et appui au comité de gestion du forage ; Forage de puit et aménagement de pompe à motricité humaine ; Construction de 8 pompes hydrauliques villageoises ; Construction de 3 puits Busés ; Toilettes écologiques + Forage pour alimentation de l'école en eau, sensibilisation des populations et des élèves à l'hygiène et à l'assainissement ; des séances d'Information et d'Education sur les articulations des maladies liées à l'eau, l'hygiène et l'assainissement du milieu scolaire ; Réalisation des sessions de formation des comités de santé villageois (Rappel des séances d'information, éducation-communication pour le changement des comportements...) ; Suivi et évaluation du projet. ; etc..En outre, le projet est en conformité avec les priorités nationales ((PND 2012-2015 ; 2016-2020 ; 2021 -2025) et de la lettre de Politique Sectorielle d'Assainissement et de Drainage (LPSAD) en cours de validation met en exergue l'adéquation entre les interventions préconisées par le PND et la LPSAD etc..) et celles du Projet WASH financé à 70% par l'AbTF.

## EFFICACITÉ

Malgré le contexte post-conflit particulièrement difficile et la pandémie du Covid-19 de ces deux dernières années, le projet WASH de CmiA a bien rempli son mandat. Environ 100% des résultats attendus de sa mise en œuvre ont été entièrement ou très largement atteints, et de nombreuses réalisations sont à son actif. Parmi les réalisations phares, on peut citer : la mise en place 35 forages et de 38 latrines la rehabilitation et l'équipement d'infrastructures éducative, le renforcement des capacités techniques des groupements féminin, de 5 comités de gestion des points d'eau (COGEPE) ; etc. La crise liée à la pandémie du Covid-19 a eu un impact sur la mise en œuvre du projet. Avec les mesures de distanciation et l'interdiction des rassemblements de plus de 50 personnes des activités du projet. En effet, l'isolement de la ville d'Abidjan a freiné la mobilité des membres de l'Equipe de gestion du projet du siège (notamment IVOIRE Coton qui a son siège à Abidjan) vers l'intérieur du pays. Mais, d'autres facteurs ont fortement contribué à la réussite des interventions du projet : l'adhésion des autorités administratives aux objectifs du projet, l'implication effective des acteurs concernés y compris les communautés locales, les femmes et les jeunes dans la mise en œuvre du projet et les synergies d'actions entre eux, la connaissance de l'approche communautaire des sociétés cotonnières etc.

## EFFICIENCE

Le montant total des subventions AbTF est de 502,000 EURO composé de 351,400 EURO comme part AbTF soit 70% du budget global. Dans l'ensemble les charges du personnel (ressources humaines) ont représenté une part relativement modeste du montant total des dépenses du projet. A cet égard, si on tient compte de la norme de « pratiques optimales » internationales, à savoir un taux de frais de gestion à 10-15%, on peut conclure que l'exécution des budgets des divers projets a tenu compte de ce seuil standard. Ce qui est encore intéressant, c'est que les projets ont mis en place une stratégie de suivi-évaluation axée sur les résultats et ont recouru à des outils de suivi-évaluation tels que les rapports trimestriels de suivi et annuelles permettant de collecter les données nécessaires pour statuer sur leur mise en œuvre. Certains facteurs ont influé positivement sur l'efficacité du projet en occurrence le fort engagement financier du Programme CmiA de coopération avec les Communautés. Enfin, l'évaluation considère que l'efficacité du projet est sensiblement satisfaisante.

## IMPACT

Les effets/impacts du projet WASH sur le bien-être social des communautés bénéficiaires sont perceptibles. Pour preuve, lorsqu'on interroge les membres des différents bureaux de zone des sociétés cotonnières, les autorités coutumières (ex : Nawokaha, Karakpo..) et les premiers responsables des collectivités territoriales sur l'importance des interventions dans les différentes communautés, sur l'apport du projet WASH, ils sont unanimes pour dire que : *«sans le projet, certains besoins de base des communautés rurales latents ne seraient pas résolus en si peu de temps; des besoins en eau potable n'auraient pas pu être jugulés ; les maladies infantiles liées à l'eau non potable et qui minent le bien-être sociale n'auraient pas été atténuées».*

La projet WASH (le projet a mis en place 35 forages et 38 latrines, principal output des interventions du projet, sont particulièrement utiles pour le renforcement du bien-être des enfants, des femmes et jeunes et aussi pour l'amélioration de la productivité agricole dans les localités où elles existent. En effet, l'utilisation des installations éducatives, sanitaires et hygiéniques crée une situation gagnant-gagnant, favorise le développement agricole, renforce la capacité des petits agriculteurs, réduit la vulnérabilité des communautés rurales et crée des filets sociaux pour les enfants et les petits agriculteurs.

## DURABILITÉ

Le Projet WASH a pour ancrage institutionnel la Foundation (AbTF), par le biais de son initiative Cotton made in Africa (CmiA) et les sociétés cotonnières en charge de la mise en œuvre du projet. Les sociétés cotonnières sont très proches des communautés rurales bénéficiaires, mieux leurs conseillers agricoles vivent dans les localités du projet et veille au jour le jour sur le bon fonctionnement des acquis du projet. Ainsi dans la mise en œuvre du projet, l'ensemble de ces structures présente des forces sérieuses dans son rôle de coordination et de fait renforce la question de la pérennité. La question de la pérennité de certains ouvrages réalisés, des matériels et équipements distribués dans le cadre du projet WASH ne mérite pas qu'on s'y attarde car il ne se pose pas de problèmes spécifiques en raison de leur statut juridique. Ils sont en principe de la propriété de l'Etat à travers les conseils régionaux et les autorités coutumières des communautés bénéficiaires. Il s'agit spécifiquement de infrastructures communautaires réhabilitées/construites (35 forages, 38 latrines, des écoles puits basé, école...), des communautés (c'est le cas de formation des 5 comités de gestion des points d'eau), des groupements (c'est le cas de 200 femmes bénéficiaires de puits sur les sites maraichers et 60 femmes bénéficiaires de formation en entrepreneuriat). Mieux, comme mentionné précédemment, certains ouvrages/réalisations ont une durée de vie moyenne de plus de 10 ans. La question de la viabilité des comités de gestion ne se pose pas dans la majorité des villages. En effet, dans les localités visitées, les sociétés cotonnières à travers les chefs de zone et conseillers agricoles des espaces de compétence, ont montré un niveau d'organisation et de fonctionnalité suffisant (visite régulière, proximité avec les producteurs) qui laisse penser qu'elles pourront perdurer après le projet.

## LES ASPECTS TRANSVERSAUX DROITS HUMAINS, GENRE ET ÉQUITÉ

Les questions transversales ont suffisamment été prises en compte dans la conception de cette intervention. Aussi, l'évaluation conclut que les besoins spécifiques des enfants, des femmes, des personnes, des ménages en situation de vulnérabilité ont été satisfaits de façon adéquate. L'analyse de la conception du programme a révélé que les stratégies et approches ont suivi une approche basée sur l'équité, les droits de l'homme et l'égalité des genres. Le programme, en contribuant à l'amélioration durable de l'accès à l'assainissement et à l'hygiène des populations des zones rurales productrices de coton, a ainsi amélioré le droit des hommes à l'eau, l'éducation et la santé en général et des enfants en particulier. Par ailleurs, les interventions du programme, notamment l'approche communautaire dans les villages, a permis de rapprocher à moindre coût les infrastructures d'assainissement (latrines,) des communautés vulnérables et défavorisées, garantissant du coup leur (i) droit à l'assainissement, (ii) droit aux installations sanitaires, (iii) droit à un cadre institutionnel et juridique de nature à améliorer l'assainissement. Cependant, l'évaluation note que si les indicateurs en termes de bénéficiaires sont très explicites en détaillant le nombre de bénéficiaires (village, personnes etc.) les entretiens réalisés associés à la revue de la littérature indiquent que les données restent faibles sur la forme désagrégée suivant le sexe et l'âge.

## RECOMMANDATIONS

No	Recommandation	Adressée à :
<b>Pertinence</b>		
1	Dans un projet de même nature, privilégier l'approche communautaire, inclusive et participative dans son élaboration et dans la mise en œuvre et le suivi des activités.	CmiA COIC-SA CIDT IVOIRE COTON
2	Dans un projet de même nature, et dans le souci d'atteindre simultanément et dialectiquement la majorité des communautés vulnérables, diffuser davantage l'appel à projet CmiA et s'assurer qu'au moins 25% des produits attendus de la mise en œuvre du projet concernent explicitement les femmes, les jeunes et qu'une part significative du budget du projet (au moins 25%) soit consacrée aux activités dédiées à l'égalité des sexes, aux jeunes et aux droits humains.	CmiA COIC-SA CIDT IVOIRE COTON
<b>Efficacité</b>		
3	Dans un projet de même nature, et parce que les Comité de gestion installé font montre d'une certaine efficacité, penser au renforcement et à leur institutionnalisation au niveau sous-préfectorale	Gouvernement CmiA COIC-SA CIDT IVOIRE COTON
<b>Impact/Durabilité</b>		
4	Les populations, par la voix des leaders communautaires rencontrés, appellent de tous leurs vœux, la reconduction ou le relancement de projets similaires. Il est donc prioritaire de reconduire le projet ou de lancer un nouveau projet de même nature.	Gouvernement CmiA COIC-SA CIDT IVOIRE COTON
	Pour le financement d'un projet de telle envergure, réaliser une étude de base ou situationnelle indépendante permettant de mieux saisir l'impact et les différentes articulations du projet	CmiA
5	Dans un projet de même nature, mener des actions de plaidoyer auprès de l'Etat pour que les différents ministères techniques (assainissement, santé & hygiène etc..) affectent également des appuis matériels et/ou financiers pour la mise à échelle d'un tel projet communautaire.	CmiA COIC-SA CIDT IVOIRE COTON

**Veillez cliquer ici pour accéder à l'étude complète.**



## **AID BY TRADE FOUNDATION**

La Aid by Trade Foundation (AbTF) a été fondée en 2005 par le Pr. et D. Michael Otto, un entrepreneur de Hambourg, en Allemagne. L'objectif de la fondation, qui opère indépendamment du groupe Otto, est d'aider les populations à s'aider elles-mêmes grâce au commerce : les ressources naturelles vitales sont ainsi préservées et les moyens de subsistance des générations futures sont garantis. AbTF met ses principes en pratique grâce à l'initiation Cotton made in Africa (CmiA). Les partenaires commerciaux de Demand Alliance de CmiA s'approvisionnent en coton africain produit selon la norme CmiA et paient à la fondation des droits de licence basés sur le volume qui sont réinvestis dans les zones de culture. Les consommateurs reconnaissent les produits CmiA grâce au label et apportent ainsi une contribution précieuse à la protection de l'environnement et au soutien des petits exploitants agricoles et de leurs familles en Afrique.

---

### **Aid by Trade Foundation**

Gurlittstraße 14 · 20099 Hamburg

Telefon: +49 40 25 76 75 50

E-Mail: [info@abt-foundation.org](mailto:info@abt-foundation.org)

[www.cottonmadeinafrica.org](http://www.cottonmadeinafrica.org)





**COTTON  
MADE IN  
AFRICA**

Consortium CIRES – ACBM



# Evaluation of CmiA's WASH projects in Côte d'Ivoire

**EXECUTIVE SUMMARY**

January 2023 English version

## INFORMATION ABOUT THE PROJECT

<b>Title</b>	<b>CmiA WASH Projects in Côte d'Ivoire</b>
<b>Country</b>	Côte d'Ivoire
<b>Region</b>	Coton zones in Northern Côte d'Ivoire (Poro, Bagoué, Béré Hambol & Kabadougou)
<b>Date of signature of the evaluation contract</b>	20/06/2022
<b>Project period</b>	Start date: 15/12/2017 End date : 30/8/2022
<b>Source of project funding</b>	Aid by Trade Foundation (AbTF) / CmiA in cooperation with cotton companies

## INFORMATION ON THE EVALUATION

<b>Type of evaluation (project/ accomplishment/ thematic etc.)</b>	<b>Project</b>
<b>Final/mid-term/other</b>	Final evaluation
<b>Period evaluated</b>	December 2017 - June 2022
<b>Evaluators/editors</b>	Dr. FOFANA Memon, consortium team leader M.KOUMA Abdoulaye
<b>Email address of the principal evaluator</b>	<a href="mailto:fofanamemon20@yahoo.fr">fofanamemon20@yahoo.fr</a>
<b>Evaluation dates</b>	July 2022 - November 2022

# EXECUTIVE SUMMARY

**This document is the summative assessment report of the CmiA WASH projects in Côte d'Ivoire, mainly in the rural cotton-producing areas. The summative assessment was commissioned by the office of the Aid by Trade Foundation (AbTF) / CmiA via the service contract between Aid by Trade Foundation Gurlittstraße 14 20099 Hamburg, Germany, and CIRES in consortium with ACBM.**

## INTRODUCTION

Founded in 2005, Cotton made in Africa (CmiA) is an initiative of the Aid by Trade Foundation (AbTF) and an internationally recognised standard for sustainable cotton produced in Africa. The main objective of CmiA is to protect the environment and to help small cotton producers in Sub-Saharan Africa to improve their living and working conditions. In this context, the cotton companies embody the relationship between CmiA and the small cotton producers, who are the potential target of the initiative. To this end, it works with cotton companies in 11 countries, and more specifically with small farmers under contract with these cotton companies who grow manually harvested cotton. In this process, agricultural training sessions allow the cotton companies verified by CmiA to provide cotton producers in Sub-Saharan Africa with know-how regarding improved and sustainable agricultural methods in line with the CmiA standard. The central idea of CmiA is that, thanks to this know-how, the agricultural producers will not just protect the local population and nature, but also come to increase their harvests and thus their incomes. Furthermore, community projects make a valuable contribution to achievement of the CmiA objectives (which are expressed in the project's theory of change). This is why CmiA supports management units in implementation of community projects for cotton producers in the areas of health, education, gender equality, and the environment, mainly through the CmiA Community Cooperation Programme (CCCP). To this end, the Cotton made in Africa initiative works with various cotton companies in the north of Côte d'Ivoire. Since 2017, these companies have implemented a large number of WASH projects as part of the CCCP, including construction of 35 boreholes and 38 latrines in the region. CmiA wants to carry out a case study to evaluate the real impact of these WASH projects on the local cotton-producing communities. The main beneficiaries were the rural populations in the area of intervention, with schools receiving dedicated latrines and women's groups receiving training in social entrepreneurship.

## METHODOLOGY

The assessment methodology includes four stages: analysis of available documents, data collection on the ground in the project's areas of intervention, analysis and interpretation of the data collected, and production of an inception report followed by the assessment reports. For the first stage, the assessment team carried out a document review (the documents produced in the context of the design and implementation of the project; the documents on strategies, policies, and national projects/programmes; the CmiA programme tools), then organised individual interviews with key informants, and also household surveys in the project villages. The two subsequent stages were dedicated to analysing collected data and producing an assessment report.

## MAIN OBSERVATIONS AND PRELIMINARY CONCLUSIONS (BY CRITERIA)

Summary of final assessment and performance

<b>Assessment scores:</b>			
<b>1. Follow-up and assessment</b>	<b>Rating</b>	<b>2. Executing agency</b>	<b>Rating</b>
Design of follow-up and entry assessment	Satisfactory	Quality of execution by the cotton companies: Executing agency	Satisfactory
Implementation of the follow-up and assessment plan	Satisfactory		
Overall quality of follow-up and assessment	Satisfactory		
<b>3. Results of the assessment</b>	<b>Rating</b>	<b>4. Sustainability</b>	<b>Rating</b>
Relevance	Highly satisfactory	Financial resources	Probable
Effectiveness	Highly satisfactory	Institutional framework and governance	Probable
Efficiency	Highly satisfactory	Environmental	Probable
Impact	Highly satisfactory	Overall probability of sustainability	Probable
Sustainability	Highly satisfactory		
Overall score for the project	Highly satisfactory		
Gender	satisfactory		

## RELEVANCE

This assessment looks at the WASH component of the interventions by different project partners. In this respect, the assessment shows that the relevance of the WASH project is highly satisfactory, particularly because the project activities are almost perfectly suited to the needs identified in the communities and institutions in question and listed in the project document, namely: Well borehole construction and manually operated pump fitting; Setting up and supporting the borehole management committee; Well drilling and manually operated pump fitting; Construction of 8 village water pumps; Construction of 3 pipe-lined wells; Ecological toilets + borehole to supply the school with water, awareness raising among the population and pupils in hygiene and sanitation; Information and education sessions on linkages of water-related illnesses, hygiene and sanitation in the school environment; Holding training sessions for village health committees (Revision of information sessions, educational communication to change behaviour ...); follow-up and assessment of the project. ; etc. Furthermore, the project is in compliance with national priorities (National Development Plan (PND) 2012-2015; 2016-2020; 2021-2025) and those of the Sectoral Policy Paper on Sanitation and Drainage (LPSAD) which is currently being validated; this highlights the compatibility between the interventions advocated by the PND and the LPSAD etc. and those of the WASH Project, which is 70% funded by the AbTF.

## EFFECTIVENESS

Despite the particularly difficult post-conflict context and the COVID-19 pandemic over the last two years, the CmiA WASH project has fulfilled its mandate well. Approximately 100% of the expected results of implementation have been achieved fully or very largely, and many achievements can be credited to it. The key achievements one could cite include: producing 35 boreholes and 38 latrines; renovating and equipping educational infrastructure; strengthening technical capacity of women's groups; 5 water point management committees (COGEPE); etc. The crisis caused by the COVID-19 pandemic had an impact on the implementation of the project. Distancing measures and the ban on meetings of more than 50 people affected the project activities. Indeed, the isolation of the city of Abidjan restricted the ability of the members of the project management team at the headquarters (notably IVOIRE Coton, which has its headquarters in Abidjan) to reach the interior of the country. However, other factors made a significant contribution to the success of the project interventions: the administrative authorities' backing for the project objectives; the effective involvement of the actors concerned, including the local communities, women and young people, in the implementation of the project and the synergies between them; the cotton companies' knowledge of the community approach; etc.

## EFFICIENCY

The grants totalled 502,000 euros, of which 351,400 euros came from AbTF - 70% of the total budget. Overall, staff expenses (human resources) represented a relatively modest proportion of the total project expenses. In this regard, one can conclude that the various project budgets have observed the threshold set by the international "best practices" standard of 10-15% management costs. The other interesting thing is that the projects implemented a strategy of follow-up and assessment based on results, and used follow-up and monitoring tools such as quarterly and annual follow-up reports, making it possible to collect the necessary data to draw conclusions about their implementation. Certain factors had a positive influence on this project, including the strong financial engagement of the CmiA Community Cooperation Project. The assessment ultimately finds that the project efficiency is certainly satisfactory.

## IMPACT

The effects/impacts of the WASH project on the social well-being of the beneficiary communities are tangible. This can be seen from the unanimous response given by members of the different local offices of the cotton companies, the traditional authorities (e.g. Nawokaha, Karakpo etc.), and the key managers of territorial collectives, in interviews regarding the importance of the interventions in the different communities and the contribution of the WASH project: “ without the project, certain latent basic needs of the rural communities would not be met so quickly; it would not have been possible to handle the need for drinking water; it would not have been possible to curb childhood diseases linked to contaminated water that undermine social well-being.”

The WASH project has set up 35 boreholes and 38 latrines. The main outputs of the project interventions are particularly useful for strengthening the well-being of children, women, and young people, and also improving agricultural productivity in its areas of activity. Indeed, use of the health and hygiene facilities creates a win-win situation, favours agricultural development, strengthens the capacity of small farmers, reduces the vulnerability of rural communities, and creates a social safety net for children and small farmers.

## SUSTAINABILITY

The WASH project has the institutional anchor of the Aid by Trade Foundation (AbTF), through its initiative Cotton made in Africa (CmiA) and the cotton companies in charge of project implementation. The cotton companies are very close to the beneficiary rural communities, in fact they are their agricultural advisers who live at the project locations and keep a daily watch to ensure that the results of the project are functioning well. Thus, in project implementation, all these structures come together as serious forces in their coordinating role, and they strengthen sustainability. The question of the longevity of certain work carried out and the materials and equipment distributed in the course of the WASH project is not a concern, as no specific problems arise, due to their legal status. They are, in principle, the property of the state through the regional councils and the traditional authorities of the beneficiary communities. This relates specifically to: the community infrastructure that is renovated or constructed (35 boreholes, 38 latrines, wells, schools etc.); the communities (in the case of training of 5 water point management committees); groups (in the case of 200 female beneficiaries of wells on horticulture sites and 60 women beneficiaries of entrepreneurship training). Furthermore, as mentioned above, certain work carried out has an average lifespan of over 10 years. The question of the viability of the management committees does not arise in most of the villages. Indeed, in the areas visited, the cotton companies working through their local managers and agricultural advisers in areas of competence have shown a sufficient level of organisation and functioning (regular visits, close to producers), indicating that they can remain after the project.

## THE CROSS-CUTTING ASPECTS OF HUMAN RIGHTS, GENDER, AND EQUITY

The cross-cutting questions have been sufficiently taken into account in the design of this intervention. Also, the assessment concludes that the specific needs of children, women, people, and households in vulnerable situations have been adequately met. The analysis of the programme design has revealed that the strategies and approaches followed an approach based on equity, human rights, and gender equality. By contributing to a sustainable improvement to access to sanitation and hygiene for the populations in rural cotton-producing areas, the programme has improved application of the human right to water, education, and health in general, and for children in particular. Furthermore, the interventions of the programme, particularly the community approach in villages, have made it possible to achieve at a lower cost sanitation infrastructure (latrines) for vulnerable and marginalised communities, guaranteeing their (i) right to sanitation, (ii) right to health facilities, (iii) right to an institutional and legal framework of a type that will improve sanitation. However, the assessment notes that although the indicators state the number of beneficiaries very explicitly (villages, people etc.), the interviews carried out in connection with the literature review indicate that the information is still very weak in terms of disaggregated data covering sex and age.



## RECOMMANDATIONS

No	Recommandation	Addressed to:
<b>Relevance</b>		
1	In a project of this type, prioritise a community-based, inclusive, and participative approach in development, implementation, and follow-up of activities.	CmiA COIC-SA CIDT IVOIRE COTON
2	In a project of this type, and with a view to simultaneously and dialectically reaching the majority of vulnerable communities, disseminate the CmiA project call more widely, and ensure that at least 25% of the outputs expected from project implementation explicitly concern women and young people, and that a significant proportion of the project budget (at least 25%) is assigned to activities dedicated to gender equality, young people, and human rights.	CmiA COIC-SA CIDT IVOIRE COTON
<b>Effectiveness</b>		
3	In a project of this type, because the management committees that were established show a certain level of effectiveness, consider strengthening them and giving them an institutional basis at the sub-prefectural level.	Government CmiA COIC-SA CIDT IVOIRE COTON
<b>Impact / Sustainability</b>		
4	According to the community leaders encountered, the populations are unanimous in calling for renewal or relaunching of similar projects. It is therefore a priority to renew the project or to launch a new project of the same type.	Government CmiA COIC-SA CIDT IVOIRE COTON
	To fund a project of this scale, carry out an independent baseline study or situation study, to better understand the impact and the different linkages of the project.	CmiA
5	In a project of this type, engage in advocacy with the state, so that the different specialised ministries (sanitation, health & hygiene, etc.) also provide material and/or financial support for the scaling up of this type of community project.	CmiA COIC-SA CIDT IVOIRE COTON

Please click [here](#) to access the complete study (in French language).

## **AID BY TRADE FOUNDATION**

The Aid by Trade Foundation (AbTF) was founded in 2005 by Prof. Dr. Michael Otto, an entrepreneur from Hamburg, Germany. The aim of the foundation, which operates independently of the Otto Group, is to help people to help themselves through trade, thereby preserving vital natural resources and securing the livelihoods of future generations.

With the Cotton made in Africa (CmiA) initiative, AbTF is putting its principles into practice. The trade partners of the CmiA Demand Alliance source African cotton produced according to the CmiA standard and pay the foundation a volume-based license fee that is reinvested in the cultivation areas. Consumers recognise products by the CmiA label and make a valuable contribution to protecting the environment and supporting smallholder farmers and their families in Africa.

---

### **Aid by Trade Foundation**

Gurlittstraße 14 · 20099 Hamburg

Telefon: +49 40 25 76 75 50

E-Mail: [info@abt-foundation.org](mailto:info@abt-foundation.org)

[www.cottonmadeinafrica.org](http://www.cottonmadeinafrica.org)

